



Автономная некоммерческая  
профессиональная образовательная организация  
«Региональный экономико-правовой колледж»  
(АНПОО «РЭПК»)

СОГЛАСОВАНО  
Генеральный директор  
АО «ТЕРМИНАЛ-ЦЕНТР»  
Н.А. Мазалова  
« 10 » января 20 23 г.

СОГЛАСОВАНО  
Директор ООО «ТЕРМОКЛУБ»  
В.Г.Боковой  
« 10 » января 20 23 г.



УТВЕРЖДАЮ

Директор

Ю.Л.Чернуских  
« 10 » января 20 23 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**  
**ПМ.04. Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций**

(индекс, наименование дисциплины)

**38.02.03 Операционная деятельность в логистике**

(код и наименование специальности)

Квалификация выпускника **операционный логист**

(наименование квалификации)

Уровень базового образования обучающихся **Основное общее образование**

(основное общее образование/общее образование)

Вид подготовки **Базовый**

Форма обучения **Очная, заочная**

Год начала подготовки **2023**

Рекомендована к использованию филиалами АНПОО «РЭПК»

Воронеж 2023

Рабочая программа профессионального модуля рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и бухгалтерского учета

Протокол № 5 от 27.12.2023г.

Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Н.П. Семейкина  
(инициалы, фамилия)

Разработчик:

преподаватель  
(занимаемая должность)

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Н.А. Хромых  
(инициалы, фамилия)

## **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и  
контроль логистических операций**

---

(индекс, наименование профессионального модуля)

### **1.1. Область применения рабочей программы**

Рабочая программа профессионального модуля разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике, утвержденного приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 21 апреля 2022 г. N 257 (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 02 июня 2022 г. Регистрационный N 68712) и является частью образовательной программы.

### **1.2. Место профессионального модуля в структуре образовательной программы**

Профессиональный модуль ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций входит в состав профессионального учебного цикла и в свою очередь включает в себя междисциплинарный курс МДК.04.01 Основы планирования логистических операций, МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем.

Для освоения профессионального модуля ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций необходимы знания и умения, сформированные в процессе изучения таких предшествующих дисциплин и междисциплинарных курсов как "Основы логистической деятельности", "Логистика закупок", "Складская логистика", "Производственная логистика", "Распределительная логистика".

Профессиональный модуль ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций находится во взаимосвязи со всеми дисциплинами профессионального учебного цикла. Полученные в ходе освоения профессионального модуля знания и умения позволяют получить практический опыт в ходе учебной и производственной практик, а также подготовиться к государственной итоговой аттестации в форме защиты выпускной квалификационной работы (дипломной работы).

### **1.3. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля**

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен освоить основной вид деятельности «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций», соответствующие ему общие компетенции и профессиональные компетенции.

#### 1.1.4. Перечень общих компетенций

Код	Наименование общих компетенций
ОК 01.	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам
ОК 02.	Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности
ОК 03.	Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях
ОК 04.	Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде
ОК 05	Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста
ОК 09.	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках

#### 1.1.2. Перечень профессиональных компетенций

Код компетенции	Наименование компетенции
ВД 4.	Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций
ПК 4.1.	Планировать работу элементов логистической системы
ПК 4.2.	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы
ПК 4.3.	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы

1.1.3. В результате освоения профессионального модуля обучающийся должен:

Иметь практический опыт	участия в планировании и организации логистических процессов; расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых; участие в контроле логистических операций, процессов, систем
Уметь	определять потребность логистической системы в ресурсах; планировать деятельность элементов логистической системы; составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы; производить расчеты основных показателей

	<p>эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности; осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса; интерпретировать результаты контрольных мероприятий; разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов</p>
Знать	<p>методы планирования элементов логистических систем; значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; взаимосвязь основных элементов логистической системы; методы планирования потребностей в ресурсах; методику оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов; факторы эффективного функционирования логистической системы; резервы повышения эффективности функционирования логистической системы; значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций; методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов</p>

#### 1.1.4. Перечень личностных результатов

Код	Наименование личностных результатов
ЛР 13	Соблюдающий в своей профессиональной деятельности этические принципы: честности, независимости, профессионального скептицизма, противодействия коррупции и экстремизму, обладающий системным мышлением и умением принимать решение в условиях риска и неопределенности
ЛР 14	Готовый соответствовать ожиданиям работодателей: проектно-мыслящий, эффективно взаимодействующий с членами команды и сотрудничающий с другими людьми, осознанно выполняющий профессиональные требования, ответственный, пунктуальный, дисциплинированный, трудолюбивый, критически мыслящий, нацеленный на достижение поставленных целей; демонстрирующий профессиональную жизнестойкость
ЛР 15	Открытый к текущим и перспективным изменениям в мире труда и профессий

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 2.1. Объем профессионального модуля и виды учебной работы для очной формы обучения

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	538
Обязательные аудиторные учебные занятия (всего)	356
в том числе:	
<i>лекции</i>	192
<i>практические занятия</i>	144
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	20
Курсовая работа	20
Учебная практика	36
Производственная (по профилю специальности) практика	108
Промежуточная аттестация в форме: зачета – по итогам освоения МДК.04.01 <b>Основы планирования логистических операций</b> ; экзамена – по итогам освоения МДК 04.02 <b>Оценка эффективности и контроль логистических систем</b> экзамена (квалификационного) – по итогам освоения профессионального модуля в целом	18

### 2.2. Объем профессионального модуля и виды учебной работы для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	538
Обязательные аудиторные учебные занятия (всего)	52
в том числе:	
<i>лекции</i>	30
<i>практические занятия</i>	18
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	324
Курсовая работа	4
Учебная практика	36
Производственная (по профилю специальности) практика	108
Промежуточная аттестация в форме: экзамена – по итогам освоения МДК.04.01 <b>Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b> ; экзамена (квалификационного) – по итогам освоения профессионального модуля в целом	18

### 2.3. Структура профессионального модуля для очной формы обучения

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)							Практика	
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося				Консультации	Самостоятельная работа обучающегося		Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов
			Всего, часов	в т.ч.		в т.ч., курсовая работа, часов		Всего, часов	в т.ч., курсовая работа, часов		
1	2	3	4	Лекции	Практ. занят.	6	7	8	9	10	11
ПК 4.1. ОК 1-5, 9	МДК.04.01 Основы планирования логистических операций	<b>187</b>	<b>176</b>	104	72	-	-	<b>11</b>	-	-	-
ПК 4.2. – 4.3. ОК 1-5, 9	МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем	<b>195</b>	<b>180</b>	88	72	20	-	<b>9</b>			
ПК 4.1. – 4.3. ОК 1-5, 9	Учебная практика, часов	<b>36</b>								<b>36</b>	
ПК 4.1. – 4.3. ОК 1-5, 9	Производственная практика (по профилю специальности), часов	<b>108</b>									<b>108</b>
	Всего:	<b>526</b>	<b>356</b>	192	144	-	-	<b>20</b>	-	<b>144</b>	

## 2.4. Структура профессионального модуля для заочной формы обучения

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)							Практика	
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося			Консультации	Самостоятельная работа обучающегося		Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов	
			Всего, часов	в т.ч.			Всего, часов	в т.ч., курсовая работа, часов			
1	2	3	4	Лекции	Практ. занят.	6	7	8	9	10	11
ПК 4.1. ОК 1-5, 9	МДК.04.01 Основы планирования логистических операций	<b>187</b>	<b>24</b>	16	8	-	-	<b>163</b>	-	-	-
ПК 4.2. – 4.3. ОК 1-5, 9	МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем	<b>195</b>	<b>28</b>	14	10	4	-	<b>161</b>			
ПК 4.1. – 4.3. ОК 1-5, 9	Учебная практика, часов	<b>36</b>								<b>36</b>	
ПК 4.1. – 4.3. ОК 1-5, 9	Производственная практика (по профилю специальности), часов	<b>108</b>									<b>108</b>
	Всего:	<b>526</b>	<b>52</b>	30	18	4	-	<b>324</b>	-	<b>144</b>	

## 2.5. Тематический план и содержание профессионального модуля для очной формы обучения

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Коды профессиональных компетенций, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
<b>МДК.04.01 Основы планирования логистических процессов</b>			
<b>Раздел 1. Основы планирования логистических процессов</b>			
Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах	<b>Содержание учебного материала</b> Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.	94	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.1
	<b>Лекция</b>	52	
	<b>Практические занятия</b> 1. Основы планирования в логистических системах 2. Разработать кольцо управления участка логистической цепи	36	

	<b>3. Взаимосвязь видов планирования на предприятии</b>		
	<b>Самостоятельная работа</b>	6	
Тема 1.2. Элементы планирования логистических процессов	<b>Содержание учебного материала</b> Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратнокoeffициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).	93	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.1
	<b>Лекция</b>	52	
	<b>Практические занятия.</b> 1. Решение задачи «сделать или купить» (МОВ) 2. Применение методов выбора поставщика 3. Выбор логистического посредника 4. Разработка звена логистической цепи 5. Разработка плана деятельности звена логистической цепи	36	
	<b>Самостоятельная работа</b>	5	
	<b>Примерная тематика самостоятельной учебной работы при изучении раздела 1</b> Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам:	11	

1. самостоятельное изучение нормативной документации. 2. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам 3. решение задач по темам 4. заполнение документации 5. разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации 6. подготовка к практическим работам с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление практических работ к их защите.			
		54	
<b>Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем</b>			
<b>МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем</b>			
Тема 2.1. Показатели эффективности функционирования логистических систем	<b>Содержание учебного материала</b> Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей КРІ в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса. продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.	56	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.2-ПК 4.3
	<b>Лекция</b>	26	
	<b>Практические занятия</b>	24	
	<b>Самостоятельная работа</b>	6	
Тема 2.2. Контроль логистических процессов и операций	<b>Содержание учебного материала</b> Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов	62	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.2-ПК 4.3

	<p>и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.</p>		
	<b>Лекция</b>	30	
	<b>Практические занятия</b>	24	
	<b>Самостоятельная работа</b>	8	
Тема 2.3. Анализ работы логистических систем	<p><b>Содержание учебного материала</b>          Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность</p>	62	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.2-ПК 4.3

	имущества		
	<b>Лекция</b>	32	
	<b>Практические занятия.</b>	24	
	<b>Самостоятельная работа</b>	6	
<b>Примерная тематика самостоятельной учебной работы при изучении раздела 2</b>		20	
<p>Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. самостоятельное изучение нормативной документации.</li> <li>2. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам</li> <li>3. решение задач по темам</li> <li>4. заполнение документации</li> <li>5. разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации</li> <li>6. подготовка к защите курсовой работы.</li> </ol>			
<b>Курсовая работа</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия</li> <li>2. Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия</li> <li>3. Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия</li> <li>4. Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи</li> <li>5. Анализ эффективности управления участком логистической цепи.</li> <li>6. Основные пути снижения издержек в процессе закупки товаров производственного и потребительского назначения.</li> <li>7. Совершенствование планирования закупок материальных ресурсов.</li> <li>8. Организация контроля за закупками материалов.</li> <li>9. Экономические методы управления закупками товаров производственного и потребительского назначения.</li> <li>10. Обоснование резервов экономии и рационального использования материальных ресурсов.</li> <li>11. Методы оценки эффективности закупок материальных ресурсов и их совершенствование.</li> <li>12. Основные принципы построения и функционирования логистической информационной системы.</li> <li>13. Информационные потоки в системе материально-технического обеспечения предприятий и их рационализация.</li> <li>14. Анализ и пути повышения эффективности функционирования информационных потоков на предприятиях и в организациях.</li> </ol>			

- |  |  |  |
|--|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"><li>15. Анализ затрат при использовании различных видов коммуникаций в системе материально-технического обеспечения.</li><li>16. Эффективность стандартизации и упорядочения документооборота товаропроводящей сети.</li><li>17. Организация контроля за информационными потоками логистической цепи.</li><li>18. Основные направления расширения комплекса услуг в информационных системах.</li><li>19. Повышение эффективности функционирования информационных сетей и систем.</li><li>20. Организация информационной логистической сети на промышленных предприятиях.</li><li>21. Экономическая эффективность сканирования штриховых кодов в логистических системах.</li><li>22. Экономические методы управления логистическими системами на предприятиях.</li><li>23. Планирование, учет и анализ логистических издержек промышленного предприятия.</li><li>24. Прямые длительные хозяйственные связи и их экономическая эффективность.</li><li>25. Оптимизация величины текущих производственных, подготовительных и страховых запасов материальных ресурсов на промышленных предприятиях.</li><li>26. Пути повышения эффективности логистических систем на промышленных предприятиях.</li><li>27. Техничко-экономическое обоснование потребности предприятия в отдельных видах оборудования.</li><li>28. Организация обеспечения производственных подразделений предприятия материальными ресурсами.</li><li>29. Экономические методы управления запасами продукции материально-технического назначения</li><li>30. Методы определения запасов материально-технических ресурсов при функционировании системы «Канбан».</li><li>31. Методы оценки эффективности расчета величины запасов товарноматериальных ценностей.</li><li>32. Организация деятельности предприятия по поставкам готовой продукции и ее совершенствование на основе логистического подхода.</li><li>33. Анализ и обоснование выбора логистических каналов распределения продукции производственного предприятия.</li><li>34. Логистическая система обеспечения сервисного обслуживания продукции производственно-технического назначения.</li><li>35. Организация логистических каналов на основе лизинговых договоров предприятия.</li><li>36. Техничко-экономическое обоснование создания регионального распределительного (логистического) центра.</li><li>37. Организация логистических процессов распределения товаров в системе розничной торговли.</li><li>38. Разработка логистической системы управления распределением товаров в деятельности предприятия.</li></ol> |  |  |
|--|--|--|

<p>39. Анализ, методы оценки и пути оптимизации управления поставками товарной продукции на предприятии</p> <p>40. Управление продажами в логистической системе организации.</p> <p>41. Управление ресурсосбережением в логистической системе предприятия.</p> <p>42. Управление цепями поставок при производстве и реализации (конкретного вида) продукции.</p> <p>43. Логистическая сервисная система на предприятии и пути ее совершенствования.</p> <p>44. Логистическая система распределения товаров в розничной торговле (региональный, локальный уровни).</p> <p>45. Анализ и проектирование логистических каналов распределения продукции предприятия.</p> <p>46. Анализ и планирование логистических издержек канала распределения.</p> <p>47. Организация мониторинга и контроля над функционированием логистического канала распределения.</p> <p>48. Совершенствование управления погрузочно-разгрузочными и складскими операциями.</p> <p>49. Повышение эффективности операций складирования и хранения материально-технических ресурсов.</p> <p>50. Экономическая эффективность комплексной механизации погрузочно-разгрузочных и складских работ.</p> <p>51. Организация контроля за транспортными операциями в товаропроводящей сети.</p> <p>52. Оценка эффективности функционирования транспортного хозяйства (по видам транспорта).</p> <p>53. Принципы и методы выбора видов транспорта потребителями транспортных услуг.</p> <p>54. Экономическая эффективность использования прямых смешанных перевозок грузов.</p> <p>55. Организация контроля за финансовыми потоками логистической цепи.</p> <p>56. Управление складированием в цепи поставок</p> <p>57. Управление транспортировкой в цепи поставок</p> <p>58. Управление заказами в цепи поставок</p>		
<p><b>Учебная практика</b>  <b>Виды работ</b></p> <p>1. Отработка технологии управления запасами.</p> <p>2. Создание логистики поставок в организации.</p> <p>3. Интерпретация контрагентов.</p> <p>4. Управление логистикой организации.</p> <p>5. Организация работы склада.</p>	36	

6. Управление поставками при контрактном производстве. 7. Овладение технологией управления персоналом. 8. Планирование логистических бизнес-процессов. 9. Управление качеством логистического сервиса. 10. Управление логистическими затратами организации. 11. Обеспечение логистической деятельности актуальной информацией		
<b>Производственная практика</b> <b>Виды работ</b> 1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой, формой собственности и специализацией деятельности 2. Ознакомиться со структурой логистической цепи на предприятии 3. Составить схему логистической цепи на предприятии 4. Участие в планировании и организации логистических процессов 5. Участие в оперативном планировании и организации материальных потоков на предприятии 6. Рассчитать показатели эффективности функционирования элемента логистической цепи 7. Провести анализ показателей работы элемента логистической цепи 8. Принять участие в разработке мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи 9. Принять участие в контрольных мероприятиях различных логистических процессов	108	
<b>Всего</b>	538	

## 2.6. Тематический план и содержание

профессионального модуля для заочной формы  
обучения

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Коды профессиональных компетенций, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
<b>МДК.04.01 Основы планирования логистических процессов</b>			
<b>Раздел 1. Основы планирования логистических процессов</b>			
Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах	<b>Содержание учебного материала</b> Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.	95	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.1
	<b>Лекция</b>	8	
	<b>Практические занятия</b> 1. Основы планирования в логистических системах 2. Разработать кольцо управления участка логистической цепи	4	

	<b>3. Взаимосвязь видов планирования на предприятии</b>		
	<b>Самостоятельная работа</b>	83	
Промежуточная аттестация	Контрольная работа		
Тема 1.2. Элементы планирования логистических процессов	<b>Содержание учебного материала</b> Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратнокоефициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).	92	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.1
	<b>Лекция</b>	8	
	<b>Практические занятия.</b> 1. Решение задачи «сделать или купить» (МОВ) 2. Применение методов выбора поставщика 3. Выбор логистического посредника 4. Разработка звена логистической цепи 5. Разработка плана деятельности звена логистической цепи	4	
	<b>Самостоятельная работа</b>	80	
	Промежуточная аттестация	Зачёт	
<b>Примерная тематика самостоятельной учебной работы при изучении раздела 1</b> Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической		163	

литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам: 1. самостоятельное изучение нормативной документации. 2. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам 3. решение задач по темам 4. заполнение документации 5. разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации 6. подготовка к практическим работам с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление практических работ к их защите.			
<b>Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем</b>			
<b>МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем</b>			
Тема 2.1. Показатели эффективности функционирования логистических систем	<b>Содержание учебного материала</b> Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей КРІ в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса. продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.	52	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.2-ПК 4.3
	<b>Лекция</b>	4	
	<b>Практические занятия</b>	2	
	<b>Самостоятельная работа</b>	46	
Тема 2.2. Контроль логистических процессов и операций	<b>Содержание учебного материала</b> Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и	46	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.2-ПК 4.3

	<p>методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.</p>		
	<b>Лекция</b>	4	
	<b>Практические занятия</b>	2	
	<b>Самостоятельная работа</b>	40	
Промежуточная аттестация	Контрольная работа		
Тема 2.3. Анализ работы логистических систем	<p><b>Содержание учебного материала</b> Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на</p>	87	ОК 01-ОК 05, ОК9 ПК 4.2-ПК 4.3

	<p>формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества</p>		
	<b>Лекция</b>	6	
	<b>Практические занятия.</b>	6	
	<b>Самостоятельная работа</b>	72	
<p><b>Примерная тематика самостоятельной учебной работы при изучении раздела 2</b>          Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам:          1. самостоятельное изучение нормативной документации.          2. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам          3. решение задач по темам          4. заполнение документации          5. разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации          6. подготовка к защите курсовой работы.</p>			
<p><b>Курсовая работа</b>          1. Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия          2. Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия          3. Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия          4. Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи          5. Анализ эффективности управления участком логистической цепи.          6. Основные пути снижения издержек в процессе закупки товаров производственного и потребительского назначения.          7. Совершенствование планирования закупок материальных ресурсов.          8. Организация контроля за закупками материалов.          9. Экономические методы управления закупками товаров производственного и потребительского назначения.          10. Обоснование резервов экономии и рационального использования материальных ресурсов.          11. Методы оценки эффективности закупок материальных ресурсов и их совершенствование.          12. Основные принципы построения и функционирования логистической информационной системы.          13. Информационные потоки в системе материально-технического обеспечения предприятий и их рационализация.</p>		4	

- |   |  |  |
|---|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"><li>14. Анализ и пути повышения эффективности функционирования информационных потоков на предприятиях и в организациях.</li><li>15. Анализ затрат при использовании различных видов коммуникаций в системе материально-технического обеспечения.</li><li>16. Эффективность стандартизации и упорядочения документооборота товаропроводящей сети.</li><li>17. Организация контроля за информационными потоками логистической цепи.</li><li>18. Основные направления расширения комплекса услуг в информационных системах.</li><li>19. Повышение эффективности функционирования информационных сетей и систем.</li><li>20. Организация информационной логистической сети на промышленных предприятиях.</li><li>21. Экономическая эффективность сканирования штриховых кодов в логистических системах.</li><li>22. Экономические методы управления логистическими системами на предприятиях.</li><li>23. Планирование, учет и анализ логистических издержек промышленного предприятия.</li><li>24. Прямые длительные хозяйственные связи и их экономическая эффективность.</li><li>25. Оптимизация величины текущих производственных, подготовительных и страховых запасов материальных ресурсов на промышленных предприятиях.</li><li>26. Пути повышения эффективности логистических систем на промышленных предприятиях.</li><li>27. Техничко-экономическое обоснование потребности предприятия в отдельных видах оборудования.</li><li>28. Организация обеспечения производственных подразделений предприятия материальными ресурсами.</li><li>29. Экономические методы управления запасами продукции материально-технического назначения</li><li>30. Методы определения запасов материально-технических ресурсов при функционировании системы «Канбан».</li><li>31. Методы оценки эффективности расчета величины запасов товарноматериальных ценностей.</li><li>32. Организация деятельности предприятия по поставкам готовой продукции и ее совершенствование на основе логистического подхода.</li><li>33. Анализ и обоснование выбора логистических каналов распределения продукции производственного предприятия.</li><li>34. Логистическая система обеспечения сервисного обслуживания продукции производственно-технического назначения.</li><li>35. Организация логистических каналов на основе лизинговых договоров предприятия.</li><li>36. Техничко-экономическое обоснование создания регионального распределительного (логистического) центра.</li><li>37. Организация логистических процессов распределения товаров в системе розничной торговли.</li></ol> |  |  |
|---|--|--|

<p>38.Разработка логистической системы управления распределением товаров в деятельности предприятия.</p> <p>39.Анализ, методы оценки и пути оптимизации управления поставками товарной продукции на предприятии</p> <p>40.Управление продажами в логистической системе организации.</p> <p>41.Управления ресурсосбережением в логистической системе предприятия.</p> <p>42.Управление цепями поставок при производстве и реализации (конкретного вида) продукции.</p> <p>43.Логистическая сервисная система на предприятии и пути ее совершенствования.</p> <p>44.Логистическая система распределения товаров в розничной торговле (региональный, локальный уровни).</p> <p>45.Анализ и проектирование логистических каналов распределения продукции предприятия.</p> <p>46.Анализ и планирование логистических издержек канала распределения.</p> <p>47.Организация мониторинга и контроля над функционированием логистического канала распределения.</p> <p>48.Совершенствование управления погрузочно-разгрузочными и складскими операциями.</p> <p>49.Повышение эффективности операций складирования и хранения материально-технических ресурсов.</p> <p>50.Экономическая эффективность комплексной механизации погрузочно-разгрузочных и складских работ.</p> <p>51.Организация контроля за транспортными операциями в товаропроводящей сети.</p> <p>52.Оценка эффективности функционирования транспортного хозяйства (по видам транспорта).</p> <p>53.Принципы и методы выбора видов транспорта потребителями транспортных услуг.</p> <p>54.Экономическая эффективность использования прямых смешанных перевозок грузов.</p> <p>55.Организация контроля за финансовыми потоками логистической цепи.</p> <p>56.Управление складированием в цепи поставок</p> <p>57.Управление транспортировкой в цепи поставок</p> <p>58.Управление заказами в цепи поставок</p>		
<p>Самостоятельная работа по подготовке курсовой работы</p>	10	
<p><b>Учебная практика</b>  <b>Виды работ</b>  1.Отработка технологии управления запасами.  2.Создание логистики поставок в организации.</p>	36	

<p>3.Интерпретация контрагентов.  4.Управление логистикой организации.  5.Организация работы склада.  6.Управление поставками при контрактном производстве.  7.Овладение технологией управления персоналом.  8. Планирование логистических бизнес-процессов.  9.Управление качеством логистического сервиса.  10. Управление логистическими затратами организации.  11. Обеспечение логистической деятельности актуальной информацией</p>		
<p><b>Производственная практика</b>  <b>Виды работ</b>  1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой, формой собственности и специализацией деятельности  2. Ознакомиться со структурой логистической цепи на предприятии  3. Составить схему логистической цепи на предприятии  4. Участие в планировании и организации логистических процессов  5. Участие в оперативном планировании и организации материальных потоков на предприятии  6. Рассчитать показатели эффективности функционирования элемента логистической цепи  7. Провести анализ показателей работы элемента логистической цепи  8. Принять участие в разработке мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи  9. Принять участие в контрольных мероприятиях различных логистических процессов</p>	108	
<p><b>Всего</b></p>	538	

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация программы предполагает наличие учебных кабинетов:

- Кабинет «Анализа логистической деятельности», оснащенный оборудованием: доска учебная, рабочее место преподавателя, столы, стулья (по числу обучающихся), техническими средствами компьютер с доступом к интернет-ресурсам, средства визуализации, наглядные пособия.

- Лаборатория «Планирования и организации логистических процессов» оснащенная: автоматизированными рабочими местами с доступом к интернет-ресурсам по количеству обучающихся; рабочим местом преподавателя, оснащенным мультимедийным оборудованием; доской для мела; программным обеспечением: операционной системой; пакетами лицензионных программ для осуществления логистической деятельности (по выбору образовательной организации); комплектом учебно-методической документации.

- Оснащенные базы практики. Учебная практика реализуется в мастерских профессиональной образовательной организации и требует наличия оборудования, инструментов, расходных материалов, обеспечивающих выполнение всех видов работ, определенных содержанием программ профессиональных модулей.

Производственная практика реализуется в организациях, осуществляющих деятельность логистического профиля, обеспечивающих деятельность обучающихся в профессиональной области 08 Финансы и экономика.

Оборудование предприятий и технологическое оснащение рабочих мест производственной практики должно соответствовать содержанию профессиональной деятельности и дать возможность обучающемуся овладеть профессиональными компетенциями по всем видам деятельности, предусмотренными программой, с использованием современных технологий, материалов и оборудования.

#### **3.2. Информационное обеспечение реализации программы**

##### **3.2.1. Основные источники**

1. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика: учебник для среднего профессионального образования / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 507 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03178-2. —

Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471543>

2. Лавренко, Е. А. Логистика: практикум для СПО / Е. А. Лавренко, Д. Ю. Воронова. — Саратов: Профобразование, 2020. — 223 с. — ISBN 978-5-4488-0541-7. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROФобразование: [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/91889>

3. Левкин, Г. Г. Логистика: учебное пособие для СПО / Г. Г. Левкин, Е. А. Панова. — 2-е изд. — Саратов: Профобразование, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 184 с. — ISBN 978-5-4486-0362-4, 978-5-4488-0196-9. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROФобразование: [сайт]. — URL: [https://profspo.ru/books/76993\\_92](https://profspo.ru/books/76993_92)

4. Левкин, Г. Г. Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении: учебник для СПО / Г. Г. Левкин. — Саратов, Москва: Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 148 с. — ISBN 978-5-4488-0836-4, 978-5-4497-0525-9. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROФобразование: [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/96851>

5. Логистика и управление цепями поставок: учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 582 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11710-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471333>

6. Логистика промышленного предприятия: учебное пособие для СПО / П. П. Крылатков, Е. Ю. Кузнецова, Г. Г. Кожушко, Т. А. Минеева; под редакцией Г. Г. Кожушко. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 174 с. — ISBN 978-5-4488-0455-7, 978-5-7996-2799-7. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROФобразование: [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/87820>

7. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П.В. Попов, И.Ю. Мирецкий, Р.Б. Ивуть, В.Е. Хартовский ; под общ. и науч. ред. П.В. Попова, И.Ю. Мирецкого. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 272 с.

8. Неруш, Ю. М. Логистика. Практикум: учебное пособие для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 221 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01263-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470001>

8. Неруш, Ю. М. Логистика: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 559 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-12456-9. — Текст:

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469999>

10. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 422 с.

11. Управление цепями поставок: учебное пособие для СПО / составители П. П. Крылатков, М. А. Прилуцкая, под редакцией И. В. Ершовой. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2020. — 139 с. — ISBN 978-5-4488-0774-9, 978-5-7996-2930-4. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROФобразование: [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/92376>

12. Яшин, А. А. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем: учебное пособие для СПО / А. А. Яшин, М. Л. Ряшко; под редакцией Л. С. Ружанской. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 51 с. — ISBN 978-5-4488-0521-9, 978-5-7996-2867-3. — 93 Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROФобразование: [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/87819>

### 3.2.2 Дополнительные источники

1. Конституция Российской Федерации
2. Гражданский кодекс Российской Федерации, ч. 1, 2, 3, 4 (в действующей редакции)
3. Специализированный научно-практический журнал «Логистика»
4. <http://loginfo.ru/> - журнал о логистике в бизнесе «Логинфо»

## 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Контроль и оценка результатов освоения модуля осуществляется в процессе проведения текущего контроля знаний, осуществляемого в виде тестирования, в форме устного и письменного опроса по контрольным вопросам соответствующих разделов, в виде экзамена по МДК 04.01, а также в ходе проведения итогового контроля в форме квалификационного экзамена по завершению курса.

Код и наименование профессиональных и общих компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
--	-----------------	---------------

<p>ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы</p> <p>ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы</p> <p>ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы</p> <p>ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам.</p> <p>ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности.</p> <p>ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях.</p> <p>ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде.</p> <p>ОК 05. Осуществлять устную и письменную</p>	<p>определение потребностей логистической системы в ресурсах; планирование деятельности элементов логистической системы; составление схемы взаимодействия элементов логистической системы; расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; анализ показателей работы логистической системы; разработка мероприятий по повышению эффективности работы логистической системы; осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса; интерпретация результатов контрольных мероприятий; разработка мероприятий по результатам анализа выполнения планов</p>	<p>оценка выполнения контрольных работ, тестирования, домашнего задания; оценка результатов выполнения практической работы; оценка хода решения заданий, содержащихся в практических работах; оценка заданий, выполненных в ходе промежуточной аттестации; оценка выполнения и защиты курсовой работы; оценка отчета по производственной практике</p>
--	---	---

<p>коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста. ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках ЛР 13 Соблюдающий в своей профессиональной деятельности этические принципы: честности, независимости, профессионального скептицизма, противодействия коррупции и экстремизму, обладающий системным мышлением и умением принимать решение в условиях риска и неопределенности ЛР 14 Готовый соответствовать ожиданиям работодателей: проектно -мыслящий, эффективно взаимодействующий с членами команды и сотрудничающий с другими людьми, осознанно выполняющий профессиональные требования, ответственный, пунктуальный, дисциплинированный, трудолюбивый, критически мыслящий, нацеленный на достижение поставленных целей; демонстрирующий профессиональную</p>		
--	--	--

жизнестойкость ЛР 15 Открытый к текущим и перспективным изменениям в мире труда и профессий		
--	--	--